

تنمية
جمعية تنمية القرى الفيرية
مسجلة بوزارة العمل والتنمية الاجتماعية برقم ٦٩٢

الخطة التشغيلية لعام ٢٠١٩م

المرجع الأول في تطوير وتأهيل الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية بقرى منطقة مكة المكرمة لتحقيق التنمية المستدامة.

جمعية رائدة في التنمية المستدامة للقرى.

الأثر : أسى ما نطمح له وأكثر ما يهمنا أن نترك أثرا إيجابيا.

التكامل : لا نعمل لوحدها بل نتكامل ونتعاون مع شركائنا لتحقيق أهدافنا المشتركة .

الإتقان : يُعظّم أثر برامجنا ويقوي عملنا .

المصداقية : نعمل بجد وصدق مع أنفسنا وشركائنا.

التطوير : يُحسن من أدائنا ويزيد فاعليتنا ويضمن استمرارنا .

الأهداف الاستراتيجية

- ١- تطوير وتأهيل الجمعيات الخيرية ولجان التنمية بالقرى والعاملين بها وزيادة فاعليتهم.
- ٢- المساهمة والشراكة في تحسين مخرجات التعليم بالقرى .
- ٣- عقد الشراكات والاتفاقيات مع جميع الجهات الحكومية والخاصة المهتمة بالتنمية والتطوير.
- ٤- تنمية وتنويع مصادر الموارد المالية للجمعية .
- ٥- المساهمة والشراكة في دعم ومساعدة الأسر المحتاجة والأيتام داخل القرى .

١ - تطوير وتأهيل الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية بالقرى والعاملين بها وزيادة فاعليتهم .

١. إطلاق مشروع جائزة الريادة للأداء الخيري والتنموي المتميز للجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية في قرى محافظة الليث .
٢. تنفيذ برنامج نشامى لتأسيس وتطوير الفرق التطوعية في الجمعيات الخيرية بالقرى .
٣. دعم الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية بالقرى المستهدفة في تنفيذ البرامج التنموية .
٤. تفعيل اتفاقية الشراكة والتعاون بين الجمعيات الموقعة .

الهدف الأول

تطوير وتأهيل الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية بالقرى والعاملين بها وزيادة فاعليتهم.

الهدف التفصيلي	المبادرة	مستهدف ٢٠١٩ م (مؤشرات النجاح)	الميزانية	ملاحظات
١/١ إطلاق مشروع جائزة الريادة للأداء الخيري المتميز للجمعيات الخيرية ولجان التنمية في قرى محافظة الليث .	١/١/١ عمل بحث ميداني لتقييم الأداء المؤسسي للجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية في قرى محافظة الليث .	١- التعاقد مع جهة متخصصة لعمل خطة ودليل إجرائي لآليات البحث والتقييم .	١٢٠,٠٠٠	
		٢- إعداد وتصميم وطباعة استمارة بحثية متخصصة لتقييم الأداء المؤسسي للجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية.		
		٣- زيارة جميع الجمعيات ولجان التنمية بقرى محافظة الليث من مختصين لإجراء عمليات التقييم ودراسة الاحتياج.		
		٤- تحليل استمارات التقييم وتحديد الاحتياجات التطويرية والتأهيلية لتحسين الأداء المؤسسي وزيادة الفاعلية.		
	٢/١/١ عمل دليل تعريفي للجائزة	١- التعاقد مع جهة خبيرة لإعداد وصياغة دليل الجائزة .	٥٠,٠٠٠	
		٢- مراجعة الدليل واعتماده وطباعة ٥٠٠ نسخة .		
	٣/١/١ إقامة حفل تدشين للجائزة	١- حضور محافظ الليث ومسؤولين لحفل التدشين .	٥٠,٠٠٠	
		٢- إطلاق موقع إلكتروني للجائزة .		
		٣- عرض تعريفي بالجائزة وشروطها ومعايير التقييم فيها .		
		٤- إعلان وتوزيع جدول الدورات وورش العمل التطويرية .		

١٥٠,٠٠٠	١- تنفيذ ١٢ دورة وورشة عمل تدريبية متخصصة في تطوير أعضاء ورؤساء مجالس إدارات الجمعيات ولجان التنمية والمدراء التنفيذيين .	٤/١/١ تنفيذ الدورات وورش العمل التطويرية	١/١ إطلاق مشروع جائزة الريادة للأداء الخيري المتميز للجمعيات الخيرية ولجان التنمية في قرى محافظة الليث .
	٢- تنفيذ ٥ دورات تخصصية للعاملين بالجمعيات ولجان التنمية .		
	٣- التقييم الميداني ودراسة أثر الدورات على الجهات المشاركة .		
١٥,٠٠٠	١- مشاركة ٩٠% من الجمعيات ولجان التنمية في المسابقة .	٥/١/١ بدء الجمعيات ولجان التنمية في الإعداد والتحضير للمشاركة في الجائزة .	
	٢- استلام الملفات المطلوبة للدخول في الجائزة .		
	٣- تقديم الدعم والاستشارات المجانية لجميع الجمعيات ولجان التنمية لتحقيق معايير الفوز بالجائزة .		
٣٠,٠٠٠	١- زيارة الجمعيات ولجان التنمية المرشحة للفوز لإجراء التقييم النهائي .	٦/١/١ التقييم الميداني وتحديد الجهات الفائزة	
	٢- عمل اجتماع للمقيمين مع أعضاء محكمين لتحديد الجمعيات ولجان التنمية الفائزين بالجائزة .		
٥٠٠,٠٠٠	١- إقامة الحفل بحضور شخصية اعتبارية مرموقة .	٧/١/١ الحفل النهائي، وإعلان النتائج، وتكريم الجمعيات الفائزة .	
	٢- إعلان الفائزين وتسليم الشيكات .		
	٣- تكريم الداعمين والمساهمين في نجاح الجائزة .		

٢٠,٠٠٠	١- مشاركة ١٦ جمعية ولجنة تنمية في البرنامج .	١/٢/١ تأسيس وحدات التطوع في الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية	٢/١ تنفيذ برنامج نشامى لتأسيس وتطوير الفرق التطوعية في الجمعيات الخيرية بالقرى المستهدفة .
	٢- قيام المشاركين بتأسيس وتطوير وحدات التطوع في منشآتهم .		
	٣- معرفة المشاركين لآليات ابتكار وتصميم المبادرات التطوعية.		
	٤- تعرف المشاركين على طرق ووسائل استقطاب الكوادر التطوعية والتحفيز المستمر لهم .		
٥,٠٠٠	١- تعرف ١٠٠٠ طالب وطالبة على الفكرة العامة للبرنامج .	٢/٢/١ تنفيذ حملة تسويقية لاستقطاب الطلاب المستهدفين للبرنامج	
	٢- تقدم ٢٠٠ طالب وطالبة للمشاركة في البرنامج .		
٥٠٠	١- قبول ٩٦ طالب وطالبة لدخول البرنامج ورفع استمارات بياناتهم للجمعية .	٣/٢/١ إجراء المقابلات الشخصية وترشيح من تنطبق عليهم الشروط .	
٩٩,١٦٠	١- انضمام المشاركين والمشاركات للجمعيات الخيرية أو لجان التنمية للعمل معهم في وحدة التطوع .	٤/٢/١ تنفيذ الدورات وورش العمل التدريبية	
	٢- تنمية المهارات القيادية لدى المشاركين والمشاركات في التحليل - التخطيط - حل المشكلات - إدارة الفرق - الاقناع - التحفيز		
	٣- تعلم طرق وآليات تحليل احتياجات أي مجتمع وتطبيقها عمليا .		
	٤- تعلم طرق وآليات تصميم مبادرة تطوعية عمليا .		
	٥- عرض المشاركون ل١٦ مبادرة تطوعية .		

	٥١,٠٠٠	١- تنفيذ ١٦ مبادرة تطوعية وتقييمها وتحديد الفرق الفائزة من الطلاب ومن الطالبات .	٥/٢/١ تنفيذ مبادرات تطوعية	
	٢٩,١٠٠	١- تكريم الفريق الفائزة من الطلاب والفريق الفائزة من الطالبات ٢- تكريم الداعمين والمشاركين في نجاح البرنامج .	٦/٢/١ الحفل الختامي وتكريم الفائزين والمشاركين	

	١١٥,٠٠٠	دعم ٢٠ برنامج تدريبي وتأهيلي مكتمل الشروط	١/٣/١ دعم البرامج التدريبية والتأهيلية	٣/١ دعم الجمعيات الخيرية ولجان التنمية الاجتماعية بالقرى المستهدفة في تنفيذ البرامج التنموية والتعليمية .
		دعم تحسين وتطوير ٥ قاعات تدريبية بالأجهزة والتأثيث .	٢/٣/١ دعم تحسين وتطوير قاعات التدريب	
		المشاركة في تصميم وإعداد ٥ برامج تدريبية وتأهيلية .	٣/٣/١ تصميم وابتكار مشاريع تنموية	
		دعم ١٠ مبادرات شبابية للجنسين مكتملة الشروط .	٤/٣/١ دعم المبادرات والبرامج الشبابية	
	٢٠,٠٠٠	تنفيذ ٣ لقاءات نوعية (تجارب ناجحة - خبراء تسويق - مانحين)	١/٤/١ تخطيط لقاءات نوعية	٤/١ تفعيل اتفاقية الشراكة والتعاون بين الجمعيات الموقعة .
		توقيع ٣ جمعيات جديدة لاتفاقية التعاون والشراكة .	٢/٤/١ زيادة عدد الجمعيات الموقعة	
		البدء في إجراءات ترسيم المجلس .	٣/٤/١ ترسيم مجلس تنسيقي لجمعيات البر وما في حكمها بمحافظة الليث	
١,٢٥٤,٢٦٠		إجمالي ميزانية الهدف الأول		

الهدف الاستراتيجي الثاني

المساهمة والشراكة في تحسين
مخرجات التعليم بالقرى .

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠١٩م

- ١- تدريب معلمي الصفوف الأولية على نماذج كيجن للتعليم التشاركي .
- ٢- تنفيذ مشروع نقاطي في ٦ مدارس ابتدائية للجنسين .
- ٣- تنفيذ برنامج اجتياز لاختبارات القدرات والتحصيلي .
- ٤- تكريم المتفوقين والمتفوقات في جميع المراحل الدراسية.
- ٥- دعم برامج تطوير وتأهيل طلاب وطالبات المرحلة الجامعية .
- ٦- تحسين المستوى الدراسي لطلاب وطالبات المرحلة المتوسطة والثانوية.

الهدف الثاني

المساهمة والشاركة في تحسين مخرجات التعليم بالقرى .

الهدف التفصيلي	المبادرة	مستهدف ٢٠١٩ م (مؤشرات النجاح)	الميزانية	ملاحظات
١/٢ تدريب معلمي الصفوف الأولية على تطبيق نماذج (كيجن) للتعليم التشاركي .	١/١/٢ تنفيذ ١٠ لقاءات تدريبية	تدريب ٥٠ معلم ومعلمة الصفوف الأولية .	٢٠٠,٠٠٠	
	٢/١/٢ تطبيق عملي لنماذج كيجن	اعتماد تطبيق نماذج كيجن في ٥ مدارس ابتدائية		
	٣/١/٢ جائزة أفضل معلم ومعلمة طبقوا نماذج كيجن	تكريم ١٠ معلمين ومعلمات طبقوا البرنامج		
٢/٢ تنفيذ مشروع نقاطي في ٦ مدارس ابتدائية للجنسين .	١/٢/٢ تجهيز مكان لعرض الجوائز	الاتفاق مع ٦ مدارس لإنشاء ٦ أماكن لعرض الجوائز .	٦٨,٠٠٠	
	٢/٢/٢ شراء الجوائز	شراء ٣٠٠ جائزة لـ ٦ مدارس		
	٣/٢/٢ تصميم وطباعة سجلات التقييم	طباعة ١٠٠٠ سجل		
٣/٢ تنفيذ برنامج (اجتياز) لاختبارات القدرات والتحصيلي .	١/٣/٢ تأهيل الطلاب والطالبات لاختبار القدرات والتحصيلي	تأهيل ١٠٠ طالب لاجتياز اختبار القدرات والتحصيلي .	٢٠٠,٠٠٠	
		تأهيل ١٠٠ طالبة لاجتياز اختبار القدرات والتحصيلي .		
٤/٢	١/٤/٢	إقامة حفل بحضور المحافظ ومدير تعليم	٣٠,٠٠٠	

تكریم المتفوقين والمتفوقات في جميع المراحل الدراسية .	تكریم العشرة الأوائل من الطلاب على مستوى محافظة الليث	الليث لتكریم العشرة الأوائل من الطلاب .	
٥/٢ دعم تطوير وتأهيل طلاب وطالبات المرحلة الثانوية والجامعية من أبناء القرى.	تكریم المتفوقين من طلاب وطالبات القرى ٢/٤/٢	تكریم ٤٣٢ طالب وطالبة متفوقون من جميع المراحل الدراسية	٤٣,٢٠٠
	تقديم دورات تطويرية وتأهيلية ١/٥/٢	تقديم ١٠ دورات تدريبية وتأهيلية تأهل الطالب لسوق العمل.	٣٠,٠٠٠
	دعم أجار السكن الطلابي للمتفوقين ٢/٥/٢	دعم أجار السكن لـ ٢٠ طالب حصلوا على معدل ممتاز .	٤٠,٠٠٠
	تنفيذ مشروع الملتقى التدريبي ٣/٥/٢	تدريب ٦٢ طالب من المرحلة الثانوية على مهارات تطوير الذات .	٦٧,٥٠٠
	٦/٢ تحسين المستوى الدراسي لطلاب وطالبات المرحلة المتوسطة والثانوية .	تقديم لقاءات توعوية ودورات تدريبية ١/٦/٢	تقديم ١٠ دورات في فن المذاكرة
تقديم ١٠ دورات في تقوية الحفظ			
تقديم ١٠ دورات في الخرائط الذهنية			
تنفيذ ٦ لقاءات توعوية في أهمية التحصيل العلمي .			
		تقديم ٣ دورات تدريبية في كيفية اختيار التخصص الجامعي .	٩,٠٠٠
إجمالي ميزانية الهدف الثاني		٧١٧,٧٠٠	

الهدف الاستراتيجي الثالث

عقد الشراكات والاتفاقيات مع جميع
الجهات الحكومية والخاصة المهمة
بالتنمية والتطوير.

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠١٩م

- ١- تفعيل وتجديد الاتفاقيات والشراكات الموقعة .
- ٢- توقيع اتفاقيات جديدة ذات قيمة حقيقية .

الهدف الثالث

عقد الشراكات والاتفاقيات مع جميع الجهات الحكومية والخاصة المهمة بالتنمية والتطوير.

الهدف التفصيلي	المبادرة	مستهدف ٢٠١٩ م (مؤشرات النجاح)	الميزانية	ملاحظات
١/٣ تفعيل وتجديد الاتفاقيات والشراكات الموقعة .	١/١/٣ التواصل مع الجهات الموقعة مع الجمعية اتفاقيات شراكة وتعاون	تفعيل خمس اتفاقيات شراكة وتعاون مع خمس جهات تخدم أهداف ٢٠١٩ م .	---	
	١/٢/٣ توقيع اتفاقيات جديدة ذات قيمة حقيقية فاعلة .	توقيع اتفاقية شراكة وتعاون مع معهد التعليم الفني والتدريب المهني .	---	
		توقيع اتفاقية شراكة وتعاون مع كلية إدارة الأعمال بجدة .	---	
		توقيع اتفاقية شراكة وتعاون مع أكاديمية نفيسة .	---	
إجمالي ميزانية الهدف الثالث				

الهدف الاستراتيجي الرابع

تنمية وتنويع مصادر الموارد المالية لدعم أنشطة وبرامج الجمعية.

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠١٩م

١. العمل على تقوية البنية التحتية والوسائل المناسبة لدعم الموارد المالية.
٢. التركيز على إيجاد وقف ثابت للجمعية.

الهدف الرابع

تنمية وتنويع مصادر الموارد المالية لدعم أنشطة وبرامج الجمعية.

الهدف التفصيلي	المبادرة	مستهدف ٢٠١٩ م (مؤشرات النجاح)	الميزانية	ملاحظات
١/٤ إعادة صياغة وتصميم المواد التعريفية والتسويقية للجمعية وبرامجها .	١/١/٤ تصميم وطباعة بروشور تعريفى بالجمعية	طباعة (٥٠٠) بروشور تعريفى بالجمعية	٣٠,٠٠٠	
	٢/١/٤ تصميم وطباعة مادة تعريفية عامة بالبرامج	طباعة (٥٠٠) نسخة من المادة التعريفية ببرامج الجمعية		
	٣/١/٤ تصميم وطباعة تقرير انجازات الجمعية لعام ٢٠١٨	طباعة (٥٠٠) تقرير لإنجازات الجمعية .		
	٤/١/٤ صياغة وطباعة برامج الجمعية بما يتوافق مع طلبات المانحين .	طباعة (٥) برامج تتوافق مع طلبات المانحين		
٢/٤ التواصل مع المانحين السابقين وعرض البرامج الجديدة .	١/٢/٤ حصر جميع المانحين السابقين وجدولة التواصل معهم وتكريمهم .	التواصل مع (١٠) مانحين سابقين على الأقل	٢,٠٠٠	
٣/٤	انتقاء مانحين جدد وجدولة التواصل معهم	التواصل مع ١٠٠ مانح جديد على الأقل	---	

		إستلام التقرير المالي من المحاسب القانوني لعام ٢٠١٨	١/٣/٤ إنهاء كافة الأوراق والمستندات المطلوبة لدى الجهات المانحة .	التقديم لدى أفراد وجهات مانحة جديدة لعرض وتسويق برامج الجمعية .
		زيارة (٣) جهات خبيرة بتصميم وتسويق البرامج لدى الجهات المانحة .	٢/٣/٤ التواصل مع مراكز ومؤسسات خبيرة بتصميم وتسويق البرامج .	
		تصميم وطباعة وتسويق (٣) بمبادرات جديدة	٣/٣/٤ تصميم برامج جديدة تلي احتياجات القرى	
١٠,٠٠٠	---	دعم رواتب (٣) موظفين وأجار مقر الجمعية.	١/٤/٤ دعم رواتب الموظفين والمصاريف التشغيلية	٤/٤ الحصول على دعم وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
		زيارة مدير المركز ومدراء الأقسام ورفع الخطة التشغيلية	٢/٤/٤ زيادة التواصل مع مركز التنمية الاجتماعية	
١٠٠٠	---	تصميم وطباعة (٢٠) ملف وتسويقه لدى المانحين	١/٥/٤ إعداد ملف متكامل للمصاريف التشغيلية وتسويقه .	٥/٤ حصر جميع المصاريف التشغيلية لتسويقها ودعمها
		تفعيل الخدمة عن طريق الشركة المسوقة .	١/٦/٤ إنهاء كافة الأوراق والإجراءات لتفعيل الخدمة	٦/٤ متابعة معاملة الرسائل النصية في هيئة الاتصالات

٧/٤	البحث عن موظف مختص لتنمية الموارد المالية	١/٧/٤	الإعلان والتسويق للتوظيف	توظيف شخصين لتنمية الموارد	١٠٠٠
٨/٤	الحصول على عقد عمل من شركة كفاءات	١/٨/٤	تجهيز كافة الأوراق وعمل جميع الإجراءات للحصول على العقد .	توقيع عقد (٢) من الموظفين	---
٩/٤	التركيز على إيجاد وقف للجمعية.	١/٩/٤	التسويق لوقف يدعم مناشط ومصاريف الجمعية.	البحث والتسويق لوقف للجمعية لا يقل ريعه عن مليون ريال.	٥٠,٠٠٠
إجمالي ميزانية الهدف الرابع					٩٤,٠٠٠

الهدف الخامس

المساهمة والشراكة في دعم ومساعدة الأسر المحتاجة داخل القرى .

الأهداف التفصيلية لعام ٢٠١٩م

١- عقد اتفاقية لتسويق البرامج الرعوية مع جمعيات البر بمحافظة الليث .

الهدف الخامس

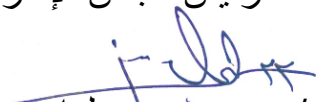
المساهمة والشرابة في دعم ومساعدة الأسر المحتاجة داخل القرى .

الهدف التفصيلي	المبادرة	مستهدف ٢٠١٩ م (مؤشرات النجاح)	الميزانية	ملاحظات
١/٥ عقد اتفاقية لتسويق البرامج الرعية مع جمعيات البر بمحافظة الليث .	إعداد مذكرة تفاهم لتسويق برامج جمعيات البر بمحافظة الليث .	توقيع المذكرة مع ٥ جمعيات بر بمحافظة الليث .	---	
	فتح مكاتب لتسويق البرامج .	فتح ٥ مكاتب تسويقية .	٣٧٥,٠٠٠	
إجمالي ميزانية الهدف الخامس			٣٧٥,٠٠٠	

الميزانية العامة للخطة التشغيلية لعام ٢٠١٩ هـ

م	الهدف	المبلغ
١	ميزانية الهدف الأول	١,٢٥٤,٢٦٠
٢	ميزانية الهدف الثاني	٧١٧,٧٠٠
٣	ميزانية الهدف الثالث	٠
٤	ميزانية الهدف الرابع	٩٤,٠٠٠
٥	ميزانية الهدف الخامس	٣٧٥,٠٠٠
المجموع		٢,٤٤٠,٩٦٠

اعتماد رئيس مجلس الإدارة


م/ سمير محمد حلواني

